



CAS CLIENT

# Accompagnement à la négociation d'une centrale photovoltaïque au Togo

FTI Consulting a conseillé le Ministère de l'Énergie et des Mines du Togo dans la négociation des termes économiques et financiers des contrats d'un projet de centrale solaire 30 MW avec stockage d'électricité par batteries.

La mission comprenait la revue des projets de contrats entre la République Togolaise et la société de projet, ainsi que la revue des modèles financiers du projet fournis par l'investisseur, l'analyse de la répartition des risques entre l'investisseur et l'État togolais ainsi que le benchmark des coûts et des conditions financières, afin de faire ressortir des propositions concrètes et équitables en ligne avec les standards de marché et les objectifs du Togo.

## SITUATION

Un fonds d'investissement infrastructures envisageait la construction et l'exploitation d'une centrale photovoltaïque et de batterie sur 25 ans au Togo sous un régime de concession, avec une puissance de production potentielle de 67 GWh par an. Pour valider et lancer ce projet, la société d'investissement devait conclure une Convention de Concession et un Contrat d'Achat d'Électricité avec le gouvernement togolais (et le distributeur électrique public national), qui a engagé FTI Consulting pour le conseiller sur les conditions économiques du projet.

## NOTRE RÔLE

Afin de soutenir le Ministère de l'Énergie et des Mines de la République Togolaise, FTI Consulting a examiné la Term Sheet, les projets de contrats et les modèles financiers sur lesquels l'investisseur a fondé ses demandes.

Dans notre revue de la Term Sheet des projets de contrats, nous nous sommes concentrés sur la répartition des risques de variation des coûts et avons proposé au client un schéma alternatif de partage des risques plus équilibré, en nous fondant sur des exemples internationaux réussis.

Dans notre revue des modèles financiers fournis par la société d'investissement, nous avons examiné l'ensemble des calculs et approches, ainsi qu'analysé les études techniques et de faisabilité sur lesquelles l'investisseur a fondé ses hypothèses. Nous avons également vérifié l'alignement du modèle quantitatif sur les clauses financières des projets de contrats, et analysé les déterminants de la rentabilité de l'investisseur à prendre en compte dans la négociation. Nos analyses ont conduit à plusieurs commentaires et clarifications subséquentes de l'investisseur sur divers aspects du modèle financier, notamment les revenus, les OPEX, les CAPEX et le coût du capital, permettant de le rendre correct, transparent et clair pour les deux parties.

Nous avons fourni au Ministère un mémorandum résumant nos analyses et fournissant des suggestions de stratégie de négociations visant à réduire le tarif d'achat de l'électricité et/ou les risques portés par le Togo, sur la base des pratiques internationales de marché que nous avons documentées. Nous avons également fourni des commentaires à la société d'investissement sur leurs propositions pour les modifier dans le sens d'un meilleur alignement aux conditions de marché, et d'une répartition plus efficace du portage des risques du projet.

## NOTRE IMPACT



FTI Consulting a fourni aux parties publiques une analyse robuste des projets de contrats et des modèles financiers joints, permettant à l'acheteur d'électricité de négocier efficacement les conditions du projet de centrale solaire et de répartir les risques de manière équilibrée.



**EMMANUEL GRAND**

Senior managing director  
+33 01 40 08 12 40  
emmanuel.grand@fticonsulting.com